

## Riesgos en la cadena de suministro: cómo entenderlos, gestionarlos y reducir su impacto real

Fecha: 08/05/2026 de 10:00 a 11:15 horas

Ponente: Marc Julià Business Development Director, Arola Logistics & Customs

**Online a través de Teams**

### Programa

#### Introducción

- Qué ha pasado
- Por qué este tipo de situaciones se repetirán (VUCA, geopolítica)

---

#### 1. Impacto real en la cadena de suministro

- Temas críticos
  - Shipper en B/L
  - Cartas de garantía (LOI)
- Disrupciones logísticas:
  - Desvíos de rutas
  - Congestión (India, hubs alternativos)
  - Incremento de transit time
- Incremento de costes:
  - Fuel
  - Recargos de guerra
- Cambios operativos:
  - Cancelaciones
  - Falta de capacidad

---

#### 2. El gran error: pensar que el Incoterm protege

- EXW vs FCA vs C (visión real, no teórica)
- Por qué EXW no protege realmente
- Riesgo legal oculto: el “merchant”
  - Qué es el merchant en el B/L
  - Por qué incluye múltiples partes
  - Responsabilidad solidaria

---

#### 3. Finalización de viaje

- Qué es una “finalización de viaje”
- Ejemplos reales: descarga en puerto alternativo
- Consecuencias:
  - Costes adicionales
  - Ruptura contractual

**4. Seguros: lo que nadie revisa / FUERZA MAYOR**

- Exclusión de guerra en pólizas
  - Diferencias entre ICC A vs ICC C
  - Errores habituales:
    - Asumir que la otra parte asegura
- 

**5. Conclusiones y recomendaciones**

- Revisar Incoterms con enfoque real
- Conocer y controlar el riesgo en la figura del “merchant”
- Verificar seguros siempre
- Entender cláusulas del B/L
- Trabajar con operadores informados